

21)+,5!A/!4*)6./5!A-!B+340:030:>!/345!B+3,:030:>!/5303!343,-2:2!:4!A)01!
:4206+80:)43,!345!4)44206+80:)43,!36/32#!C360:8+,36!300/40:)4!21)+,5!A/!=3:5!0!
8)..+4:830:)4!345!5:3,)9+!/3A)+0! A)01!01!/!=6)8/22!345!:02!6/2+,02!016)+91)+0!01/!

(1/!344+3,!9)>/64348/!2+6>/-! 8)40:4+/2!0)!2/6>/!32!3!=6:.36-!>/1:8,!/0)!/>3,+30!
01/!O),,/9/P2!=,344:49!345!6/2)+68/!=6:)6;30:)4!=6)8/22#!(1:2!2+6>/7!
35.:4:20/6/5!/>/6-!2=6:497!2!)=/4!0)!3,,!O),,/9/!/,=,)-//2!345!32Z2!3!6349 /!)*!
B+/20:)420)!5/0/6.:4/!:*!01/!/:40/9630/5!=,344:49!=6)8/22!:248,+2:>/7!388/22:A,/!345!
6/2=)42:>/#N)6!/Y3.=,/7!01/!2+6>/-!32Z2!6/2=)45/402!0)!/:5/40:*!Z/-!/,./402!)*!
01/!=,344:49!=6)8/22!45!0)!45:830/!<1/01/6!01/-!</6/!=6)>:5/5!*//5A38Z!
6/9365:4901/6!6=6)963.!6/>:/<!345! 6/2)+68/!=6:)6:0:;30:)4!=6)8/22!#:2!8-8,/!)*!
.:6)>/ ./40!8)40:4+/2!0)!A/!5)8+./40/5!345!5:22/..430/57 !32!01/!2+6>/-!6/2+,02
36/!+2/5!A-!C3RO!02/001/!39/453!*!6!01/!E40/9630/5!C,344:49!345!F+59/0!
(32Z*)68/!DEC^FD!30!./02!5+6:49!01/!2+../6# !!

:4!5:**/6/40!<3-2#!N)6!/Y3.=,/70)!:.=6)>!/20+5/40!)+08)./2!D345!8,)2!/01!
381:/>./40!93=L7!01!/A32:8!2Z:.,27!06342*/6!345!20+5/40!/B+:0-!<)6Z96) +=2!5!
5:**/6/40!3==6)381/2!)8+2:49!)4!21)604:49!01!/A32:8!2Z:.,2!=301<3-2b!
+45/620345:49!345!2+==)60:49!01!/!5+830:)43,!9)3,2!)*!+45/62/6>/5!20+5/40!96)+=2b!
345!5)8+./40:49!5:2=6)=)60:)430/!:.=38 0!3,)49!>36:)+2!20+5/40!)+08).!
:45:830)62#OE(@!<)6Z96)+=!)Aa/80:>/2!6/*,/80:)42!*6).!\$%&'!>!\$%&'!09 !345!
d+4/! 0!\$%&'X(1/2!:4:0:30:>/2!6/,-!)4!./06:827!0369/02!345!5303!0!)5)8+./40!
=6)96/22!0)<365!01/2!)Aa/80:>/2#

!
e:>/4!01/:6!6),/!345!*+8+2!)4!2+==)60:49\35>348:49!01!/!420:0+0:)43,!9)3,27806/
.:22:)4!<)6Z96)+=2!3,2)!2/6>/!32!3!:=,344:49!96)+=7!8),,3A)630:49!7! =)6)8/22/2!
2+81!32!6/>:2:0:49!5!6/3**.:6.:49!01!/8),,/9!>:2:)4!345!:420:0+0:)43,!9)3,2#1/2!
8)4>/6230:)42!36/!A6)+910!A38Z!0)!C3RO!0!4+!/01!/5:3,)9+!<:01!)01/6!
./A/62!)*01!/8),,/9/8)..+4:0- !345!1!,=!+601/6!:40/9630!/01!/ =,344:49! =)6)8/22!
:40)!3!.)6!/2-20/.30:8!8-8,!)*! />3,+30:)47! =,344:49!6/2)+68!/3,,)830:)47!
:.,./4030:)4!345! 6/7/>3,+30:)4#DO:0!U3-!\$8!C3RO!.:4+0/2#

!
/\$("#0\$%1#'"# '2'342'")%1#''0\$((%
(1!/6/2)+68!/ =)6:0:;30:)4! =)6)8/22!:2!4)<!*+,-!:40/9630/5!:40)!01!/O),,/9! =,344:49!
=)6)8/22#1!./!01/ !6/8)../4530:)42!8+.,:430/!:4!01!/M=/630:)42 !C,344:49!
O)..00/!DMCOL!345!36/3==6)>/5!A-!C3ROA*)6!/01!/ C6/2:5/40!.3Z/2!01!/ *:43,!
*+45:49!5/8:2:)4273,,!6/2)+68!/6/B+/202+20!A/!5)8+./40/5!345!:48,+5/5!:4!
=)6)963.!6/>:/< #T:28+22:)42!)88+6!30!01!/5/=360./40!345\!)6!5:>:2:)4!/>/,2!0!
=)6:)6:0:;!01/2!/6/2)+68!/6/B+/202#!(1!/5>:2:)4!5/342!01/4!2+A.:0!01/2!/ =)6:0:;/5!
:,202!0)!01/:6!6/=)60:49!J:8!C6/2:5/4027!<1!)01/4!8).=,/!345!*+601/6! =)6:0:;/!
01/2!/6/B+/202!:40!)!4!/6/2)+68!/6/B+/20!,:20#!K2! =)60!)!01!/06342=36/48-!345!
8)..+4:830:)4! =)6)8/22!01!/J:8!C6/2:5/402! =)6/2/40!0!/:6!6/8)../4530:)42!30!
C3RO!345!MCO7!3,,<:49!*!6!B+/20:)42!345!355:0:)43,!4B(4:245)8+./40!:2!3,2)!
3>3:,3A,/!0)!01!/8),,/9/8)..+4:0-!32!:0!:2! =)20/5!)4!0 1!/6/2)+68!/3,,)830:)4!</A2:0/#!
WOE(@!</A,40)! =)6:0:;30:)4! =)6)8/22#C!0!C3RO!.09!01JCP2! =)60!345!MCO!
.:4+0/2 ?*:45!530/2!345!8:0/L

!
MCO!2/2!01!/ =)6)963.!6/>:/<2! 345!:02!388).=34-:49!53032!/>:5/48!/0)! .3Z/
6/2)+68!/6/8)../4530:)42!345! 6/>:2/2!02!6/2)+68!/ =)6:0:;30:)4!6+A6:8!344+3,, -!0!
/*/80:>/, -!6/*,/80!01!/!>),>:49! =)6)963.!6/>:/< !0/.,=,30/2#!(1/2!/6/8)../4530:)42!
36!/ =)6/2/40/5!30!C3RO7!3,,<:49!*!6!*+601/6!5:28+22:)42!3A)+0!01!/8),,/9/P2!*+45:49!
=)6:)6:0:/27!2 =)6:8:3,, -!32!:0!6/,30/2!0)!01!/8),,/9!.:22:)4!345!:420:0+0:)43,!9)3,2*0/6!
8).=,/0:49! :0201:65!*+45:49!8-8,/7!01!/MCO!8)40:4+/2!0!6/*,/80!345!/>3,+30/!)4!01/
+45:49! =)6)8/22!345!3Z/2!:02!6/8)../4530:)42!0)!C3RO!A-! =)6>:5:49!/5A38Z!0!

M4!/Z/-!8).=)4/40! 0130!<32!.)6!/6/8/40,-!:48)6=)630/5!:40)!

! # \$ % & ' () * + , - . / : ; < = > ? @ [\] ^ _ ` { | } ~

(1/!V2/!) *!T303

! # \$ % & ' () * + , - . / : ; < = > ? @ [\] ^ _ ` { | } ~ `

! C3RO!5:28+22:)4!345!.:4+0/2
! V2/!)*=6)963.!6/>:/< !32!=6:.36-!5)8+./40 !
! C6)963.!>:3A;,:0!
!

A/0</4#!(1/!322/22./40!)*!01/!8).=6/1/42:>!/!=6)963.!6/>:/<!5)8+./402!36!
8)45+80/5!A-!01/!C6)963R/>:/<!O)..:00//!DCROL7!3!2136/5!9)>/64348/!96)+=!
86/30/5!:4!\$%&\$

. \$") -- \$ * % (' &) * + : 1 + ; ' 4 % \$ * ' + < \$ (# * & * 7 + = 4 ") - \$ 3 +
E 4 !) 6 5 / 6 ! 0 !) ! . / 0 ! 0 1 ! / ! O) . . : 2 2 :) 4 P 2 ! \$ % & \$! / Y = / 8 0 3 0 :) 4 ! *) 6 ! . / 0 : 4 9 ! 2 0 + 5 / 4 0 ! , / 3 6 4 : 4 9 !
) + 0 8) . / 2 ! 2 0 3 4 5 3 6 5 2 ! 0 1 3 0 ! 6 / B + : 6 ! / 0 1 ! / ! : 5 / 4 0 : * : 8 3 0 :) 4 ! 3 4 5 ! 3 2 2 / 2 2 . / 4 0 !) * ! 3 = = 6) = 6 : 3 0 !
3 4 5 ! 2 + * * : 8 : / 4 0 ! 2 0 + 5 / 4 0 ! , / 3 6 4 : 4 9 !) + 0 8) . / 2 7 ! 3 4 5 ! 0 1 ! / ! + 2 !) * ! 3 2 2 / 2 2 . / 4 0 ! 5 3 0 3 ! 0 !) ! = , 3 4 ! 3 4 5 !
: = , / . / 4 0 ! : = 6) > / . / 4 0 2 ! 0 !) ! / 5 + 8 3 0 :) 4 3 , ! B + 3 , : 0 - 7 ! 0 1 ! / 0 3 ! 6 / 8) . / 4 5 2 ! 0 1 3 0 ! 0 1 ! /
8) , , / 9 ! 3 8 8 / , / 6 3 0 ! 0 1 ! / ! 3 2 2 / 2 2 . / 4 0 !) * ! = 6) 9 6 3 . ? , / > / , ! 2 0 + 5 / 4 0 ! , / 3 6 4 : 4 9 !) + 0 8) . / 2 7 !
2 / 6 > : 8 ! / 3 6 / 3 !) + 0 8) . / 2 ! 3 4 5 ! 3 5 . : 4 : 2 0 6 3 0 : > / ! + 4 : 0 !) + 0 8) . / 2 7 ! 3 4 5 ! + 2 ! / 0 1 ! / 6 / 2 + , 0 2 ! 0 !) !
. 3 Z ! / : = 6) > / . / 4 0 2 # ! D E E # K # & # # 8 7 ! E E # K # \$ # / 7 ! E E # F # 7 ! E E # O # \$
!
M > / 6 > : / < !
(1 / ! \$ % & & ! S / , ?

:.=6)>./40!)4!6/=)60:49!345!:420:0+0:)43,:::49!01!/!C[?S[M!322/22./402!:4!01!
5/=360./40!DO:0!/CRO!8:0!/345!(1/30/6!K602!=6)963.!6/>:/<!5)8+./402L#
!
(1!/6)963.!6/>:/<2!:48,+5!/SK ?S[M27!KY[S[M2!345!C[S[M2!345!01/:6!6/2=/80:>!
) +08)./27!3,)49!<:01!5/03:./5!436630:>/2!3A)+0!01!/!*/80:>/4/22!)!20+5/40!./364:49!
) +08)./2#!C360!)!01!/436630:>/2!)32Z2!0)!3556/22!:*!34-!81349/2!)6!:.=6)>./402!
13>!/A//4!.35!/016)+91!01!/6)963.!6/>:/<!6)8/22!345!01!/322/22./40!)!20+5/40!
./364:49!) +08)./2#!K,!=6)963.!6/>:/<2!36!/322/22/5!345!630/5!016)+91!3!6+A6:8!
3==6)>/5!A-!C3RO#!(1!/6+A6:8!630/2!/381!=6)963/>:/<7!,)Z:49!30!3.)49!)01/6!
01:4927!1)<!</,,!20+5/40!./364:49!) +08)./2!36!/6/=6/2/40/5!345!+2/5!0)!.3Z/!

:48#8).\0=,+2\ K[VU(RM%%&&QQN:4348:3,K:5!(J!D+45+=,;830/5!n1:02o!"7HQ"7!
3>/639:49!"\.)401L!D 100=i\<<<#*)01:.,#5+3:5\>:5)2#=1=L!345!O)+42/,;49!
D3835/.:8!35>:2:49L!<1:81!:2!281/5+,/5!016)+91!SKRS!e6:5!345!834!A/62)47!A-!
=1)4/7!8130!)6!SZ-=/!D&Q7&'G!3==):40./402!35/7!3>/639:49!&7"Q"\.)401L!
D100=i\<<<#*)01:.,#5+8)+42/,;49\ L#!K55:0:)43,,-!01/!8)+42/,)62!13>/!8)40:4+5!
0)!6>:5/!8+66/40!345!388+630/!4*)6.30:)4!)4!01/!M4,;4/!K5>:2:49!N)6+.
D100=i\<<<#*)01:.,#5+*93\35>:2:49*)6+.2#=1=L#!(1/!T:23A,;0-!R/2)+68/!O/40/6!
=6>:5/2!01/!388)..)530:)4!=6)8/22!)4,;4/!
D100=i\<<<#2+6>/-9:.)#8).\2G\&H%hQI&\S=6:49 ?&' ?@36,?S+./6 ?S0+540?
K88)..)530:)4 ?R/B+/20N)6. L!345!TRO!8)+42/,)62!834!./!0!<:01!20+5/402!74
=/62)47!A-!1)4/7!8130!)6!SZ-=/!D!\$7&G!388)..)530:)4!6/B+/202!2+A.:00/5!)4,;4/!
)6!,320!3835/.:8!-/367!3>/639:49!"G"\.)401L#!C2-81),)9:83,!8)+42/,)62!36/!
2:.,36,-!3>3:,3A,/#K,!,3835/.:8!35>:2:49!:2!83=0+6/5!4!T/96/!f)6Z2!
D100=2i\5/96/!<)6Z2#*153#5+!ERES[:4Z#89: `S@RJE0@rSOReC(@R^SOReC(rST\$m
RqS!
!34!)4,;4/!20+5/40!5+830:)4!=,344:49)),!0130!A)01!20+5/402!345!8)+42/,)62!13>/!
388/22!0!345!+0:.,/!0!5/>/,)=!3!8)+62/!)!20+5-#!T/96/!f)6Z2!:40/6*38/2!<:01!
F344/67!345!01+2!*36!H7h'G!20+5/402!13>/!342!:4!=6)96/22!)4,;4/!016)+91!T/96/!
f)6Z2#!
!
N))01:.,!3,2)!35)=0/5!34!)4,;4/!3==):40./4 0!2-20/!*)6!=,38/./40!0/20:49!345!
388)..)530/5!0/20:49#!R/9:20/6!F,320!135!&G7G%\$!20+5/402!.3Z!/=,38/./40!0/20:49!
3==):40./402!016)+91!01/!6!)4,;4/!2-20/!
D100=i\<<<#6/9:20/6A,320#8).*)01:.,)\.AC39^' L!345!5:23A,/5!20+5/402!
281/5+,/5!\$7%!!388)..)530/5!)>/6!01/!,320!3835/.:8!-/36#!
!
O36/!6!2/6>:8/2!36/!6>:5/5!016)+91!8)+42/,)627!345!)4,;4/!6)963.2!:48,+5:49!
@VR@qK7!E40/64A)+450!E2i\<<< #:40/64A)+45#8).\L7!E40/64U30817D
100=i\<<<#40/64.3081#8).\ L7!
!/[364V=7D100=i\<<<#,364+=#8).\ L7!O36/!6!O/4063,!/0<)6Z!
D100=i\<<<#8),/9/8/4063,4/0<)6Z#8).*)01:.,\ L7!S.360!]:6/2!
D100=2i\<<<#2.3601:6/2#8).\ L
!345!K*0/6O),/9/!D<<<#3*0/68),/9/#8). L#!K4!/Y0/42:>/!2/,/80:)4!)!6/!20+5/40!
2+88/22!<)6Z21)=2!36/!6>:5/!016)+91!3!=3604/621=!<:01!E44)>30:>/!@5+830)62P!
S0+5/40![:49)!2/6:/2!D<<<#20+5/40,;49#8).*)01:.,\ L#!(1/2/!8),/9/!2+88/22!
<)6Z21)=2!36/!>:/</5!)4!3>/639/!\$Hh!0:./2!/381!).)4017!*)6!3!0)03,!)*!G7\$&H!>:/<2!
,320!3835/.:8!-/36#!
!
f!/36/!8+66/40,-!3604/6:49!<:01!E44)>30:>/!@5+830)62!0)!5/>/,)=!34!)4,;4/!
)6:/4030:)4!=6)963.!0130!*)8+2/2!)4!2=/8:.*:8!8),/9/!)=+,30:42!345!20+5/40!4//52#!
(1:2!<:.,!A!)=630:)43,!A-!N3,,\$%&'#!
!
!
N))01:.,!2!3,2)!!=,;)0:49!3!4/<!836//6!8)44/80:)4!=6)963.7!
U/=5:37D<<<#./=5:3#8). L

<1:81!94(2% "5. 4):%&4, 43')\$!83,,2!n,:4Z/5!:4!*6!01/!.:,/44:3,2o#!f!36/!/>3,+30:49!
q?&H!F6:59/!D00=i\<<#Z&HA6:59/#)69!32!34!)4,:4/!836//6!=301<3-2!=6)963.!
,:4Z:49!1:91!281)),2!345!8),,/9/2!345!36/!/Y=345:49!01/!+2/!)*!e+:5/A))Z7!
D100=2!9+:5/A))Z#8).\ L!3!*6/!.)A:;/!3==,:830:)4!<:01!3,,!20+5/40!2/6>:8/2!
:4*)6.30:)4!345!2=8:3,!/>/40!:4*)6.30:)4!*)6!388/22!34-<1/6/7!34-0:./# !

!
f/.4 !3.45 Tm /F1.7.1 (5) j ET. ET Q q 0.24 0 0 0.24 462.4102 652+9 (.4) 1 (!3:) 0.2 (./) 0.2 (#) M:

S0345365!EEE#K##

(1/!420:0+0:)4!+=1),52!3!<6:00/4!8)5/!) *±6)*/22:)43,!/01:82!*)6!3,,! :02! =/62)44!,#
N!C,344:49!K9/453!

K5)=0!3!<6:00/4!/0!82! =),:8-!*)6!3,,!8),,/9!/345!5:206:80!/. =,)-//2#!

!

V=530!

F)365! =),:8-!6/,30/5!0)!nS03453652!) *!@01:83,!O)45+80!b==6)>/5!345!35)=0/5!

)4!d+4/!\$%7!\$%8!O:0!F)365!C),:8G&\$&!</A,:4ZF)365!</A2:0/XK,,!N))01:,,?T!

K4;3!O)..+4:0-!O),,/9!/T:206:80!/. =,)-//2!36!/Y=/80/5!0!)! =/630!/ :4!388)65348/!

<:01!O3,:*)64:3!2030!/!,3<#!K55:0:)43,,-7!01:2!)A,:930:)4!6/B+:6/2!0130!3,,!/. =,)-//2!

36!/388)+403A,!/*)6!/01:83,!8)45+807!3>):5:42!) *!01/:6! =)2:0:)42!*)6! =/62)43,!93:4!

)6! =6:>30!/A/4/*:0b! =6).)0:49!34!30.)2=1/6!/ *6//! *6).! *63+57!3A+2/!) *!3+01)6:0-!345!

.:2+2/!) *! =+A,:8!6/2)+68/2b!86/30:49!3!<)6Z!/4>:6)4./40! *6//! *6).! +4,3<*+,!

(1/!2+6>/-!6/2+,02!=6).=0/5!3!8).=6/1/42:>!/ =6)963.!)*!*38+,0-!345!203**!
5/>/,)=./40!<)6Z21)=2!:4!01!/\$%&\$?&G!-/367!<1:81!:48,+5/5!063:4:49!)==)60+4:0:/2!
345!2/.:4362!*)8+2:49!)4!36/32!2+81!32!F344/6!063:4:49703,063:4:497!063:4:49!:4!
+2:49!01!/K69)2!6/2/3681!0)),!345!<)6Z21)=2!)4!8)..)4!2)*0<36!/0)),2 !WOE(@!
=6)*22:)43,!5/>/,)=./40!83,/4536X #(1/2!/322/22./40!345!=6)963...:49!/**)602!
36!/3,2)!5)8+./40/5!:4!01!/(/814),)9-!U320/6!C,34!+=530/#!WOE(@!(/81!(32Z!N)68
+=530/7!K=6:!,&&7!\$%&'X
U//0:492!A/0<//4!01!/T/34!)*!N))01:.,!e,)A3,!K88/22!345!01!/J:8!/O1348/,,)6!)*!
(/814),)9-!36!/!,344/5! :4!01!/8):.49!-/36! 0)!5:28+22!3!8))65:430/5!=",34!<:01!@(S!
0)!8)40:4+!/01!/!=6)8/22!)*!=6:)6:0:;4901!/36/32!)*!4/5!*6!N))01:.,!O),,/9/#!K2Z!
C3.!g!./0:492`!U:4+0/2 `!!E2!01/6!/!>:5/48!)6!<:.,!A/ !

!
!
!
!
!
!
!
!